



**Assemblée Générale 2012**  
**Association VILLES EN LIENS**  
**Réseau P.A.C.A / IRDSU**  
**28 octobre 2013**

## **RAPPEL**

*Notre association créée en mai 1997 se veut un lieu d'échanges et de mise en réseau des équipes de développement social urbain de la région P.A.C.A. Ainsi nous organisons des journées dédiées aux professionnels de la politique de la ville, leur permettant de confronter leurs points de vue, leurs idées et questionnements sur leur métier commun et de mettre au service de tous, l'expérience de chacun. L'association a la capacité de mobiliser les équipes opérationnelles, de collecter les informations auprès des professionnels nécessaires à la réalisation d'enquêtes. Permet de prendre le pouls des quartiers dits prioritaires à travers la remontée d'information des équipes. Elle est porteuse d'une dynamique régionale sur les questions relatives à la politique des quartiers. Il convient de souligner que l'association fonctionne uniquement en mode « bénévolat ».*

*Par ailleurs l'association villes en liens est affiliée à l'association nationale de professionnels du développement social urbain l'IRDSU. L'association nationale créée en 1997 est basée sur le partage d'expériences, la mutualisation et le travail collaboratif. Elle est reconnue par les partenaires, tels que SG-CIV, ACSE – Conseils Régionaux ...avec lesquels des conventions ou des projets d'actions ont été et sont mis en œuvre. 15 réseaux régionaux sont associés à ce fonctionnement. Ces conventions portent sur une aide au fonctionnement général et sur des initiatives comme l'organisation de journées thématiques, notamment en coproduction, ou contributions à la réflexion.*

### **I - LE NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Mr Yannick BARBEAU,  
Mme Elisabeth BOUGON,  
Mme Mounia N'GUYEN,  
Mr Alphonse CATTINO,  
Mme Magali LINGOIS-DIOT,  
Mme Dominique GINOUVES,  
Mr Max TRUMEAU  
Mme Nora BOUJMAOUI  
Mr Jean-Jacques MALY  
Mr Emmanuel VIENNOT  
Mme Viviane LEFEUVRE  
Mr Jean-François CERRUTI  
Mme Carole DOLIGNON

### Composition du bureau :

Président : Jean Luc ROSTAGNI  
Trésorier : Martine FINALE,  
Secrétaire : Véronique TURRI

Nombre d'Adhésions à l'association pour l'année 2013 : 31

## **II - FONCTIONNEMENT DE VILLES EN LIENS ET BILAN :**

**Le Conseil d'Administration** de notre association se réunit sur un rythme mensuel, ordinairement à Aix en Provence, la Maison de la Vie Associative de 17 h 30 à 20h. Réunir le CA est, malgré les difficultés de distance géographique et de disponibilité, une exigence de fonctionnement démocratique. Les derniers CA se sont déroulés à Brignoles.

Les objectifs de l'association au delà des exigences statutaires sont :

- **La mobilisation des adhérents,**
- **La coproduction d'actions**: notamment l'organisation de journées de réflexion en partenariat avec le CRPV, et l'ARDL PACA.
- **l'organisation de rencontres intitulées « les jeudis de la politique de la ville »,** ainsi sont favorisées :

➤ **La mise en réseau des professionnels de la politique de la ville :**

Il s'agit de développer la participation active de l'ensemble des sites et professionnels de la région, susciter l'inter connaissance et intégrer de nouveaux professionnels pour générer une dynamique et créer du lien professionnel.

➤ **Ainsi que, la réflexion, l'analyse et la prospective :**

Permettre l'échange de pratiques, susciter le débat par exemple sur l'évolution de la politique de la ville et/ou sa réforme tant au niveau national que local, favoriser l'analyse sur un thème relatif à la politique de la ville et dispositifs associés, les articulations, la gouvernance, l'évaluation, la place des habitants....mutualiser.

Favoriser la rencontre entre professionnels et l'accueil sur les différents sites répertoriés.  
Fonctionner en articulation avec inter-réseau en tant qu'interlocuteurs de terrain.

Ainsi diverses actions locales ont été menées par Villes en Liens et d'autres acteurs en relation avec l'Inter-Réseaux, le CRPV, l'ARDL...

Il convient de noter que l'association s'est attachée durant l'année 2012 à redynamiser, et remobiliser les professionnels. Ainsi les membres du CA se sont réunis mensuellement pour relancer une dynamique interrégionale malgré d'importants changements au sein des équipes opérationnelles ainsi que du CA Par ailleurs l'association a participé à différentes rencontres traitant de la politique de la ville.

De même l'association contribue à la préparation des CA de l'inter-réseau et y participe. Elle œuvre dans le cadre des enquêtes professionnelles menées par l'IRDSU.

Quelques exemples de mobilisation :

- les 21/22 mars 2012 à Moulins les membres du CA ainsi que plusieurs adhérents
- investissement à partir du chantier de l'IRDSU de l'« approche communautaire » et du « pouvoir d'Agir »
- partenariat avec l'ARDL

**- Les « jeudis de la politique de la ville » :**

**« Concertation nationale sur la Politique de la ville – Quelles perspectives pour la politique de la ville ? »** le 6 décembre 2012 à Aix en Provence,

A partir d'une enquête auprès des professionnels de la région, et d'interviews réalisés par l'ARDL, recensement du questionnement et des attentes des professionnels quant à la mise en œuvre de la réforme de la politique de la ville.

Par ailleurs,

**« Comment renforcer le pouvoir d'agir citoyen » dans nos pratiques »**

Journée du 20 décembre 2012 à Marseille, co organisée par l'ARDL, le CRPV Paca et le GIP de Marseille avec la participation de Ville en liens.

Dans ce cadre, le réseau a mobilisé les équipes politiques de la ville de la Région, plus d'une vingtaine de professionnels PACA ont participé.

Enfin, On notera que le site de l'Inter-Réseau DSU **HYPERLINK "http://www.irdsu.net" [www.irdsu.net](http://www.irdsu.net)** est considéré comme un outil pour notre réseau régional. L'information régionale de l'association Villes en liens est disponible sur le site, sur l'espace réservé PACA.

**III – LES ACTIONS AVEC L'INTER-RESEAUX**

Participation active au CA de l'Inter-Réseaux en fonction de nos disponibilités pour confronter notre point de vue local avec les autres membres des réseaux régionaux notamment sur :

Le rôle, les orientations, le fonctionnement, et le nouveau Projet Associatif de l'Inter-Réseaux dans le cadre du C.A.

Participation aux chantiers.

**IV – PERSPECTIVES 2013**

**Renforcer** le réseau régional et son projet associatif en construisant une démarche collective et d'échanges sur les pratiques professionnelles relatives à la politique de la ville et sa nouvelle configuration et ainsi, Envisager en 2013, d'accueillir un(e) stagiaire PDV.

**Remobiliser avec l'appui de l'IRDSU**

Besoin d'avoir des échanges avec l'ensemble des équipes des départements PACA,

Nécessité de renouvellement d'adhérents et du CA pour diversifier les points de vue, être plus productifs  
Renforcer les têtes de réseaux départementaux de l'association : accompagner les réseaux ou échanges départementaux,

Poursuivre le rythme des CA avec en alternance des CA élargis sur l'actualité (1/mois - 2 CA élargi au minimum),

Développer de l'information et communication en renforçant notre espace réservé du site de l'IRDSU.

Accueillir et accompagner les jeunes professionnels prenant leur poste : à trouver la forme et le contenu...

**Relancer Les Jeudis de la politique de la ville** ; rencontres entre professionnels.

Ces échanges de pratique restent une source d'enrichissement individuel et collectif sur les sujets abordés,

Prévoir l'accueil des « jeudis » sur les sites départementaux.

**Intervenir** lors de colloques et/ou toute manifestation relative à la Politique de la Ville (CNFPT...)

En projet :

- journée sur « la **Réforme de la politique de la ville : questionnement de professionnels** »
- le Colloque RSO organisé à ESOSP Aix En Provence intervention de Ville en Liens à la table ronde « **Promouvoir la diversité professionnelle et prévenir les discriminations : contraintes ou atouts pour les établissements publics** »

### **Investir les chantiers de l'IRDSU et à ce titre,**

**Construire un espace collaboratif continu** (ateliers de travail et de réflexion), autour des chantiers IRDSU, et

**favoriser l'implication de professionnels au sein de cet espace**

**Pour rappel, liste des chantiers nationaux IRDSU :**

« Métiers et Ingénierie du développement local »  
Plateforme des métiers du développement territorial  
« Développement durable et Politique de la ville »  
« Renouvellement urbain »  
Plateforme de Promotion de l'Intervention Sociale Communautaire »  
Plateforme Collectif Pouvoir d'agir  
« Egalité de traitement, prévention et lutte contre les discriminations »  
Plateforme « en associant leurs parents, tous les enfants peuvent réussir ».

### **Renforcer les partenariats**

Formaliser le partenariat avec le CRPV.

Envisager un temps de travail pour construire un programme d'actions permettant d'appuyer les équipes dans l'exercice de leur métier.

1 à 2 journées d'échanges par an, en partenariat avec le CRPV PACA, et l'ARDL PACA.

Se rapprocher et développer **des échanges avec le réseau Languedoc Roussillon** de façon à mutualiser.

### **S'inscrire dans la démarche du collectif « pouvoir d'agir », en lien avec IRDSU :**

Et, s'impliquer dans la démarche de recherche action sur le « pouvoir d'agir » en développant « **un atelier collectif** » en s'appuyant sur l'expérience engagée sur le site de St Mauront à Marseille et en lien avec les partenaires pilotes de cette démarche au plan national, regroupé dans un collectif national dont font notamment partie l'IRDSU, l'ARDL-UNADEL.

**Pour rappel :**

Le Collectif Pouvoir d'Agir est une plateforme partenariale (personnes, associations locales et réseaux nationaux engagés dans la lutte contre l'exclusion sociale et politique) qui vise à développer le pouvoir d'agir des habitants. Il est un espace d'échange, de mise en réseau et d'appui, de réflexion et d'action pour que les citoyens, notamment les plus fragiles et les plus exclus, reprennent un réel pouvoir sur leur environnement et leur vie. ([pouvoirdagir.fr](http://pouvoirdagir.fr))

**Trois objectifs :**

*Soutenir les mobilisations citoyennes dans les territoires populaires*

*Convaincre et faire des propositions aux pouvoirs publics afin que le pouvoir d'agir des citoyens soit au cœur des politiques publiques.*

*Constituer une plate-forme de ressources.*

**Renforcer la reconnaissance et la légitimité des métiers de la politique de la ville et le « lobbying »** auprès des élus, au niveau local : organiser une rencontre d'échanges professionnels et élus, associations d'élus, au niveau régional.

**(Re) développer de façon plus systématique la relation avec les partenaires institutionnels :** SGAR – REGION – Etat – ELUS...et aujourd'hui Préfet délégué à l'égalité des chances et la cohésion sociale .... :

- Prendre contact avec l'Etat (Préfet Délégué) et l'ACSé (directeur régional) et la Région, voir le CG, en perspective de faire connaître Villes en Liens, avoir connaissance des orientations de ces institutions, faire remonter des réflexions et/ou questions.
- Solliciter un soutien pour le fonctionnement de l'association auprès de l'Etat, et/ou l'ACSé, la Région et déposer un dossier dans ce sens.
- Echanger sur les actions de développement social urbain dans le cadre des programmes européens, de coopération décentralisée ou URBACT.

**Toutes ces actions nécessitent une mobilisation active des adhérents et des membres du Conseil d'Administration.**

**Suite à cette AG, les équipes de professionnels Politique de la ville PACA seront sollicitées afin d'aboutir à des propositions pour le deuxième semestre 2013 et premier trimestre 2014 :**

- d'un calendrier des CA et CA élargi, des jeudis de la politique de la ville (sites et thèmes)
- de construction de groupes de travail/ chantier,
- d'un calendrier d'une ou 2 journées partenariales (CRPV)

#### **IV - COMPTES DE RESULTAT EXERCICE 2012**

Approbation des comptes de résultat 2012 (Bilan en équilibre).

Budget prévisionnel 2013 voté à l'unanimité.